



**AGROGUACHAL S. A.**

# **Informe de Gestión de la Junta Directiva**

**AÑO 2022**

---

---

## Introducción

A los señores Accionistas de la sociedad:

En el Informe de Gestión que contiene este documento, se presenta el resumen del ejercicio operacional de la Compañía Agroguachal S. A. para el período que finalizó el 31 de diciembre de 2022.

Se detallan los aspectos más relevantes de la estrategia que fue la ruta de trabajo durante el año dirigida por la Junta Directiva y que al final fue el desempeño ejecutado por la Gerencia y la Administración.

**Carlos Alberto Salcedo Jaramillo**

Presidente de la Junta Directiva

### **Miembros Principales:**

Mauricio González Salcedo  
Olga Lucía Sinisterra Salcedo  
Nicolás Piedrahita Wood  
Daniel De La Cuesta Valenzuela  
Rodrigo Restrepo Delgado  
Alejandra Valenzuela Arellano  
Ramiro Javier Alvaré Materón

### **Miembros Suplentes:**

Viviana Zuluaga Salcedo  
Francisco Javier Salcedo Cruz  
Carlos Alberto Salcedo Jaramillo  
Juan Fernando Saavedra Aulestia  
Luis Carlos Valenzuela Delgado  
Cristina Margarita Araújo Restrepo  
Andrés Hernando Beltrán Restrepo



---

## Situación Económica y Financiera

La economía mundial se caracterizó en el 2022 por dificultades en la cadena de los suministros principalmente por el conflicto Rusia- Ucrania, una fuerte crisis inflacionaria con aumento de las tasas de interés y una desaceleración económica general.

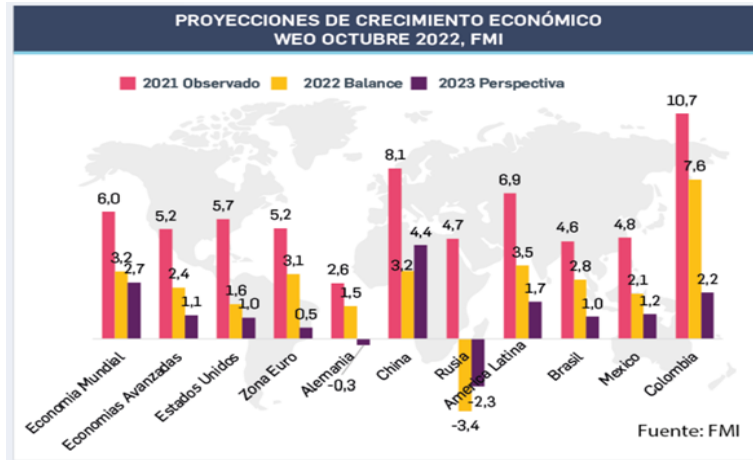
Con esta situación de cierre del 2022, el panorama para el 2023 se muestra con una fuerte desaceleración económica local, regional y mundial, altas tasas de interés, alta inflación aunque controlada por los bancos centrales.

A nivel mundial, la economía creció globalmente un 3,2% versus un 4,4% presupuestado, a pesar de no cumplir la meta, este crecimiento ayudó a crecer la tasa de empleo post pandemia, América Latina creció un 2,9% de 3,5% presupuestado, USA creció un 1,6% de 3,3% de presupuesto, China creció 3,2% de 4,7% proyectado y Colombia creció un 7,5%,

Por su parte, la inflación mundial terminó en el 2022 en el 9,1% y para Colombia en el 13,12%

Para el 2023 se prevé un crecimiento económico global entre el 1,4% y 1,7% y para Colombia entre el 2,7% y 3,2%.

En el mercado cambiario, el año cerró con un dólar cercano a los \$4.800 con una proyección a mantenerse fluctuando cercano a este valor para el 2023.



Con este panorama, se estima que los países que conforman América Latina, se verán afectados por las bajas exportaciones a raíz del escaso crecimiento de los socios comerciales como Estados Unidos, China y la Comunidad de la Unión Europea, se especula que continúe la ruptura en la cadena de suministros.

<b>América Latina y el Caribe</b>		
<b>Proyecciones de crecimiento económico 2022 - 2023</b>		
País / Región	2022	2023
<b>América Latina y el Caribe</b>	3,7	1,3
<b>América Latina</b>	3,6	1,2
<b>América del Sur</b>	3,7	1,0
Argentina	4,9	1,0
Bolivia	3,5	2,9
Brasil	2,9	0,9
Chile	2,3	-1,1
<b>Colombia</b>	8,0	1,5
Ecuador	2,7	2,0
Paraguay	-0,3	4,0
Perú	2,7	2,2
Uruguay	5,4	2,9
Venezuela	12,0	5,0
<b>América Central</b>	4,2	3,0
<b>América Central y México</b>	3,3	1,6
Costa Rica	4,4	2,6
México	2,9	1,1
Panamá	8,4	4,2
República Dominicana	5,1	4,6

**Fuente:** CEPAL, Balance Preliminar de Las Economías de ALC (diciembre, 2022).

\*América Central incluye a Cuba, Haití y República Dominicana

## Desempeño Financiero

Los Estados Financieros de fin de ejercicio al 31 de diciembre de 2022, preparados conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y a la normatividad aplicable, en especial, los Artículos 34 y 46 de la Ley 222 de 1995; hacen parte de este informe y se adjuntan como anexo al mismo.

En el 2022 a pesar de que es el segundo año consecutivo con un invierno muy prolongado y afectado principalmente por el fenómeno de la niña, la operación pudo sostener la productividad; adicionalmente los precios del kilo de azúcar estuvieron por encima de lo presupuestado, generando estas dos variables un ingreso operacional superior al presupuesto, generando un buen margen de operación pues los costos también se ejecutaron dentro de los parámetros esperados.

Cifras en miles de pesos)

Análisis de Resultados y Estado de Situación Financiera			
DETALLE	2022	2021	Variación \$MM
Ingresos operacionales	\$ 12.548.284	\$ 11.734.150	\$ 814.134
Costo de ventas	\$ 2.885.618	\$ 3.226.951	-\$ 341.333
<b>Ganancia bruta</b>	<b>\$ 9.662.666</b>	<b>\$ 8.507.199</b>	<b>\$ 1.155.467</b>
Gastos de administración	\$ 800.868	\$ 702.823	\$ 98.045
<b>Ganancia operacional bruta</b>	<b>\$ 8.861.798</b>	<b>\$ 7.804.376</b>	<b>\$ 1.057.422</b>
Otros Ingresos	\$ 1.553.842	\$ 943.069	\$ 610.773
Otros Egresos	\$ 18.007	\$ 18.375	-\$ 368
Ingresos Financieros	\$ 112.413	\$ 35.576	\$ 76.837
Gastos financieros	\$ 78.685	\$ 39.335	\$ 39.350
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>\$ 10.431.361</b>	<b>\$ 8.725.311</b>	<b>\$ 1.706.050</b>
Impuesto a las ganancias	\$ 3.051.302	\$ 2.667.315	\$ 383.987
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>\$ 7.380.059</b>	<b>\$ 6.057.996</b>	<b>\$ 1.322.063</b>

Cifras en miles de pesos)

DETALLE	2022	2021	Variación \$MM
Activos corrientes	\$ 6.020.105	\$ 5.318.543	\$ 701.562
Activos no corrientes	\$ 106.541.900	\$ 106.684.484	-\$ 142.584
<b>Total activos</b>	<b>\$ 112.562.005</b>	<b>\$ 112.003.027</b>	<b>\$ 558.978</b>
Pasivos corrientes	\$ 3.205.568	\$ 2.275.897	\$ 929.671
Pasivos no corrientes	\$ 12.926.535	\$ 8.995.355	\$ 3.931.180
<b>Total Pasivos</b>	<b>\$ 16.132.103</b>	<b>\$ 11.271.252</b>	<b>\$ 4.860.851</b>
Patrimonio	\$ 96.429.902	\$ 100.731.775	-\$ 4.301.873
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>\$ 112.562.005</b>	<b>\$ 112.003.027</b>	<b>\$ 558.978</b>

## **Análisis Financiero**

En el Estado de Resultados se observan los siguientes aspectos relevantes:

### Ingresos Operacionales:

Se presenta un incremento del 7% de mayor ingreso respecto del año anterior, este fundamentalmente por mayor ingreso por venta de caña en mata y por el primer pago de la servidumbre pagada por Celsia.

### Costo de Ventas:

Se observa una disminución del costo del 11% respecto del 2021, principalmente por menores costos de las labores de levante de las cañas cosechadas.

---

### Gasto de Administración:

La variación del 14% del gasto de administración, respecto del año anterior es el resultado del ajuste de los salarios de los empleados, la bonificación por los buenos resultados y mayor valor de donación a Cenicaña.

### Otros Ingresos:

La variación del 65% en este rubro obedece a la variación por aplicación del método de participación patrimonial que reemplaza el ingreso por dividendos en Quantum.

### Ingresos Financieros:

Esta variación respecto del 2021 es porque se obtuvieron más rendimientos financieros en el 2022.

### Egresos Financieros:

Son el reflejo de mayor GMF.

### Activos Corrientes:

Variación neta de un menor valor final en caja de debido a pago de dividendos, un mayor valor en cuentas por cobra a ingenios por la cosecha de diciembre y los ajustes por exportación de año y el mantenimiento del volumen de inventario de fertilizantes.

Los activos biológicos con su valoración al precio promedio ponderado, incrementó en un 16% con respecto al año anterior

Los pasivos de la Sociedad aumentaron, gracias a la causación de un mayor valor de impuesto de renta corriente calculado y un mayor valor por impuesto de renta diferido del principalmente

La variación del patrimonio es el resultado de la disminución de las reservas ocasionales por el pago de dividendos, el registro de la utilidad en el ejercicio del 2022



## Operaciones con Accionistas

(Cifras en miles de pesos)

OPERACIONES CON ACCIONISTAS	ACCIONISTA	
IDENTIFICACIÓN	NIT. 891301592	NIT. 800021592
RAZÓN SOCIAL	COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE S.A.	QUANTUM S.A.S.
<b>INGRESOS (En miles de pesos)</b>	-	-
Venta de Caña y Semilla de Caña	-	-
Labores de campo	-	-
Intereses	-	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR/PAGAR</b>		
Cuentas por cobrar	85	50
Cuentas por pagar	-	-
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		
Intereses	-	-
Compra de materiales	10.381	21.716
Otros servicios	-	-
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>10.381</b>	<b>21.716</b>

(Cifras en miles de pesos)

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL		
A partir del año 2020 se está reconociendo en la sociedad su participación en la asociada QUANTUM SAS, mediante la aplicación del Método de Participación Patrimonial, establecido en la NIC 28, reconociendo sobre Quantum su participación directa del 22.1842%,		
PARTICIPACIÓN EN QUANTUM S.A.S.		22,184%
RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA SOCIEDAD QUANTUM SAS	\$	6.847.668
PARTICIPACIÓN DE AGROGUACHAL S.A. EN QUANTUM SAS	\$	1.519.099

INVERSIONES EN ACCIONES	DOMICILIO	% Partc	Diciembre 2022				Diciembre 2021	
			VALOR EN LIBROS	NÚMERO DE ACCIONES	REVALUACIÓN VR. EN LIBROS	DIVIDENDOS RECIBIDOS	VALOR EN LIBROS	NÚMERO DE ACCIONES
Compañía Agrícola San Felipe S. A.	Palmira	15,50%	127.070	93.000	(-5837,05)	6.178	132.907	93.000
Quantum S.A.S.	Palmira	22,18%	19.685.426	23.848	(-1049533,93)	1.724.509	20.734.960	23.848
<b>Total inversiones en acciones</b>			<b>\$ 19.812.496</b>	<b>\$ 116.848</b>	<b>(-1055371,93)</b>	<b>\$ 1.730.687</b>	<b>\$ 20.867.867</b>	<b>\$ 116.848</b>

## Detalle de egresos con Administradores de la Sociedad:

Las operaciones realizadas por la sociedad con sus accionistas y administradores se ajustan al derecho y la equidad y corresponden al giro ordinario de sus negocios.

A continuación, se detallan los honorarios y demás conceptos pagados durante el año a los administradores y accionistas de la sociedad:

(Cifras en COP)

Director	Concepto	Valor
ALEJANDRA VALENZUELA ARELLANO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
ANDRÉS HERNANDO BELTRÁN RESTREPO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.800.000
CARLOS ALBERTO SALCEDO JARAMILLO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.100.000
CRISTINA MARGARITA ARAÚJO RESTREPO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.100.000
DANIEL DE LA CUESTA VALENZUELA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.500.000
JUAN FERNANDO SAAVEDRA AULESTIA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.100.000
LUIS CARLOS VALENZUELA DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.400.000
MAURICIO GONZÁLEZ SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
NICOLÁS PIEDRAHITA WOOD	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
OLGA LUCÍA SINISTERRA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
VIVIANA ZULUAGA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.400.000
<b>Total</b>		<b>\$ 79.800.000</b>

(Cifras en COP)

Director	Concepto	Valor
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 3.700.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 4.400.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 3.700.000
<b>Total</b>		<b>\$ 11.800.000</b>

Administrador	Concepto	Valor
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios seguimiento ventas	\$ 10.050.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Otros pagos por bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte, comisiones, viáticos, o cualquier otro diferente a los honorarios registrados.(1)	\$ -
<b>Total</b>		<b>\$ 10.050.000</b>

## Detalle Egresos a Terceros Asesores

(Cifras en COP)

Asesor	Concepto	Valor
ANTHONY HALLIDAY BERÓN S. A. S.	AVALUOS	\$ 9.000.000
ASESORES ESPECIALIZADOS Y CIA. S. A. S.	ASESORIA JURIDICA	\$ 4.050.000
GHC CONSULTORES Y CONTADORES S. A. S.	ASESORIA FINANCIERA	\$ 29.397.125
INÉS ELENA MORALES	OTROS	\$ 7.901.000
JACKELINE TARAZONA GAVIRIA	ASESORIA TECNICA	\$ 1.980.000
LUIS BAYARDO BUITRAGO MIRANDA	OTROS	\$ 900.000
MARIA EUGENIA ROMERO GUTIÉRREZ	OTROS	\$ 1.854.000
MARÍA NACIANCENA CUARTAS MOSQUERA	ASESORIA TECNICA	\$ 1.600.000
R.S.M. C. A. S. A. S.	REVISORIA FISCAL	\$ 30.759.117
Total		\$ 87.441.242

## Transferencias de dinero a título gratuito

(Cifras en COP)

Entidad	Concepto	Valor
BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA S. A.	CUOTA DE ASOCIACION	\$ 62.000.000
CENICAÑA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 86.863.464
PROCAÑA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 10.471.777
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 6.921.214
Total		\$ 166.256.455

## PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2022

A continuación, se presenta para análisis de la Asamblea General de Accionistas el siguiente Proyecto de Distribución de Utilidades, para el ejercicio del año 2022:

AGROGUACHAL S.A.		
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES		
(Expresado en pesos colombianos)		
Resultados del ejercicio de 2022 después de apropiación para impuestos de renta y complementarios		\$ 7.380.058.504
Para decretar un dividendo NO GRAVABLE al accionista procedente de utilidades no gravadas del año 2022 de \$73,34 por acción suscrita y pagada, pagaderos en dos instalamentos: el primer instalamento por el 57% a más tardar el 21 de abril de 2023; y el segundo instalamento por el 43% a más tardar el 15 de diciembre de 2023.	\$ 4.400.400.000	
Para incrementar las Reservas NO Gravadas del período 2022 y siguientes, al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 2.774.907.361	
Para incrementar las Reservas Gravadas del período 2022 y siguientes, al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 204.751.143	
<b>SUMAS IGUALES</b>	\$ 7.380.058.504	\$ 7.380.058.504
<b>Total pago de dividendos propuesto</b>	\$ 4.400.400.000	
No obstante las fechas de pago propuestas, los dividendos así decretados solo serán pagados por la administración si en dichas fechas la sociedad dispone de flujo de caja operativo positivo y suficiente para su pago, de no ser así, la fecha de pago se pospondrá hasta que se cuente con el flujo que lo permita. En todo caso el pago de los dividendos decretados se realizará a más tardar en la fecha en que se cumpla un año contado a partir del día en el que se celebra esta sesión.		
El Artículo 2.23.1.1.5. del Decreto 4766 de 2011 dispuso que las Bolsas de Valores pueden determinar el período ex dividendo en sus reglamentos, el cual en ningún caso podrá ser inferior a dos (2) días hábiles bursátiles. Por lo tanto para el caso del dividendo acá decretado, el período ex dividendo será el establecido en el reglamento de la Bolsa de Valores de Colombia, para tal efecto.		
De acuerdo al numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre de 2014 de la SFC, las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NIIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reserva. En el caso de AGROGUACHAL S. A. las diferencias en mención se registran en el rubro "Utilidades por efecto de Conversión a NIIF" y no se consideran dentro de las Reservas Legales apropiadas para el pago del dividendo anterior.		

## GASTOS DE PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no ha efectuado y por tanto no ha registrado en su contabilidad durante el año 2022 egresos por concepto de gastos de propaganda y relaciones públicas.

## DINERO O BIENES EN EL EXTERIOR Y OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no posee activos, ni tiene obligaciones en moneda extranjera y por tanto no ha registrado valores por estos conceptos en su contabilidad durante el año 2022.