

**AGROGUACHAL S. A.**



**INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA A LA  
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS  
AÑO 2023**

---

A Los señores Accionistas de la sociedad Agroguachal S. A.

En el Informe de Gestión que contiene este documento, se presenta el resumen del ejercicio operacional de la Compañía para el período que finalizó el 31 de diciembre de 2023.

Se detallan los aspectos más relevantes de la estrategia que fue el desempeño operacional y administrativo durante el año dirigida por la Junta Directiva y que da cuenta de los resultados que se presentan

**Francisco Javier Salcedo Cruz**  
**Presidente de la Junta Directiva**

**Miembros Principales:**

Mauricio González Salcedo  
Olga Lucía Sinisterra Salcedo  
Nicolás Piedrahita Wood  
Daniel De La Cuesta Valenzuela  
Rodrigo Restrepo Delgado  
Alejandra Valenzuela Arellano  
Ramiro Javier Alvaré Materón

**Miembros Suplentes:**

Viviana Zuluaga Salcedo  
Francisco Javier Salcedo Cruz  
Carlos Alberto Salcedo Jaramillo  
Juan Fernando Saavedra Aulestia  
Luis Carlos Valenzuela Delgado  
David Restrepo Restrepo  
Andrés Hernando Beltrán Restrepo



## Desempeño Financiero:

---

(Cifras en miles de pesos)

En el 2023 se presenta una caída generalizada de la productividad en todo el sector afectado por los 30 meses consecutivos de invierno como consecuencia principalmente del fenómeno de la niña de los años 2021, 2022 y el primer cuatrimestre del 2023, la operación de la Compañía cae un 15% en el tonelaje respecto al año anterior, esta caída se debió principalmente a una disminución del área cosechada en un 9% y una menor productividad (TCH) del 7% caída que fue compensada con un crecimiento del precio de liquidación del kilo de azúcar del 17% en comparación con el 2022.

Los ingresos recibidos por hectárea aumentaron un 3% respecto del 2022.

Los costos se ejecutaron dentro de los parámetros esperados, teniendo una ejecución menor por hectárea del 11% respecto del presupuesto y un incremento motivado por el ajuste de tarifas en los rangos entre el IPC y el Salario Mínimo.

Finalmente la utilidad operacional se vio afectada por una menor ejecución respecto al año anterior en el 13%.

## Análisis de Resultados y Estado de Situación Financiera

DETALLE	2023	2022	Variación \$MM
Ingresos operacionales	10.961.833	12.548.284	-1.586.451
Costo de ventas	3.126.265	2.885.618	240.647
<b>Ganancia bruta</b>	<b>7.835.568</b>	<b>9.662.666</b>	<b>-1.827.098</b>
Gastos de administración	892.025	800.868	91.157
<b>Ganancia operacional bruta</b>	<b>6.943.543</b>	<b>8.861.798</b>	<b>-1.918.255</b>
Otros Ingresos	1.402.945	1.553.842	-150.897
Otros Egresos	18.723	18.007	716
Ingresos Financieros	365.199	112.413	252.786
Gastos financieros	65.889	78.685	-12.796
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>8.627.075</b>	<b>10.431.361</b>	<b>-1.804.286</b>
Impuesto a las ganancias	2.689.392	3.051.302	-361.910
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>5.937.683</b>	<b>7.380.059</b>	<b>-1.442.376</b>

DETALLE	2023	2022	Variación \$MM
Activos corrientes	5.543.755	6.020.105	- 476.350
Activos no corrientes	108.624.733	106.541.900	2.082.833
<b>Total activos</b>	<b>114.168.488</b>	<b>112.562.005</b>	<b>1.606.483</b>
Pasivos corrientes	2.889.081	3.205.568	- 316.487
Pasivos no corrientes	12.621.144	12.926.535	- 305.391
<b>Total Pasivos</b>	<b>15.510.225</b>	<b>16.132.103</b>	<b>- 621.878</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>98.658.263</b>	<b>96.429.902</b>	<b>2.228.361</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>114.168.488</b>	<b>112.562.005</b>	<b>1.606.483</b>

*(Cifras en miles de pesos)*

## Análisis Financiero

---

(Cifras en miles de pesos)

### Ingresos Operacionales:

Se presenta un decrecimiento del 13% por el menor ingreso respecto del año anterior, este fundamentalmente por menor ingreso por venta de caña en mata y menor valoración en el método de valor razonable.

### Costo de Ventas:

Se observa un aumento del costo del 8% respecto del 2022, principalmente por el ajuste en los costos de las labores de campo que se realizan año a año.

### Gasto de Administración:

La variación del 11% del gasto de administración, respecto del año anterior es el resultado del ajuste de los salarios de los empleados, mayor pago de honorarios y mayor valor de contribuciones y afiliaciones (Cenicaña).

### Otros Ingresos:

La variación negativa del 10% obedece a la variación por aplicación del método de participación patrimonial sobre la Sociedad Quantum S. A. S.

### Ingresos Financieros:

Esta variación respecto del 2022 es porque se obtuvieron menos rendimientos financieros en el 2023.

### Gastos Financieros:

Son el reflejo de menor GMF.

En el Estado de Situación Financiera se pueden observar los siguientes como principales aspectos:

#### Activos Corrientes:

Variación neta de un menor valor final en Caja debido a un menor valor en cuentas por cobrar a ingenios por la cosecha de diciembre y los ajustes por exportación del año.

Los Activos Biológicos con su valoración al precio promedio ponderado, incrementó en un 15% con respecto al año anterior.

Los Pasivos de la Sociedad aumentaron, gracias a la causación de un mayor valor de impuesto de renta corriente calculado y un mayor valor por impuesto de renta diferido, principalmente.

La variación del Patrimonio es el resultado de la disminución de las Reservas Ocasionales por el pago de dividendos y el registro de la Utilidad en el ejercicio del 2022.

En Propiedad, Planta y Equipo hay un mayor valor en maquinaria y equipo en montaje por concepto de recuperación del reservorio de agua de la Hacienda Cantarrana y reposición de tubería de riego.

#### Ingresos estacionales

El flujo de los ingresos responden al plan de cosecha definido con la determinante de la edad, las cosechas se realizan para las plantillas a 13.5 meses y para las socas a 12.5 meses, la plantación tiene diferentes edades de levante y por tanto los ingresos están distribuidos mensualmente.

## Operaciones con Accionistas

(Cifras en miles de pesos)

OPERACIONES CON ACCIONISTAS	ACCIONISTA		
	NIT	891301592	800021592
RAZÓN SOCIAL	COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE S. A.	QUANTUM S. A. S.	
<b>INGRESOS (En miles de pesos)</b>			
Venta de Caña y Semilla de Caña		-	-
<b>Total Ingresos</b>		-	-
<b>CUENTAS POR COBRAR/PAGAR</b>			
Cuentas por cobrar		775	90
Cuentas por pagar		2.335	-
<b>COSTOS Y GASTOS</b>			
Compra de materiales		-	39.918
<b>Total Costos y Gastos</b>		-	<b>39.918</b>

### APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL

A partir del año 2020 se está reconociendo en la sociedad su participación en la asociada QUANTUM SAS, mediante la aplicación del Método de Participación Patrimonial, establecido en la NIC 28, reconociendo sobre Quantum su participación directa del 22.1842%,

PARTICIPACIÓN EN QUANTUM S.A.S.	22,184%
RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA SOCIEDAD QUANTUM SAS	6.307.104
PARTICIPACIÓN DE AGROGUACHAL S.A. EN QUANTUM SAS	1.399.179

INVERSIONES EN ACCIONES	% Parto	VALOR EN LIBROS	Diciembre 2023		Diciembre 2022		
			NÚMERO DE ACCIONES	REVALUACIÓN VR. EN LIBROS	DIVIDENDOS RECIBIDOS	VALOR EN LIBROS	NÚMERO DE ACCIONES
Compañía Agrícola San Felipe S. A.	15,50%	128.859	93.000	1.789	1.860	127.070	93.000
Quantum S. A. S.	22,18%	20.841.966	23.848	1.156.540	443.684	19.685.426	23.848
<b>Total inversiones en acciones</b>		<b>20.970.825</b>	<b>116.848</b>	<b>1.158.329</b>	<b>445.544</b>	<b>19.812.496</b>	<b>116.848</b>



## Operaciones con Administradores

(Cifras en miles de pesos)

HONORARIOS JUNTA DIRECTIVA		
DIRECTOR	CONCEPTO	Valor
ALEJANDRA VALENZUELA ARELLANO	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
ANDRÉS HERNANDO BELTRÁN RESTREPO	HONORARIOS DIRECTOR	6.020
CARLOS ALBERTO SALCEDO JARAMILLO	HONORARIOS DIRECTOR	5.250
CRISTINA MARGARITA ARAÚJO RESTREPO	HONORARIOS DIRECTOR	700
DANIEL DE LA CUESTA VALENZUELA	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
DAVID RESTREPO RESTREPO	HONORARIOS DIRECTOR	4.620
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	HONORARIOS DIRECTOR	6.020
JUAN FERNANDO SAAVEDRA AULESTIA	HONORARIOS DIRECTOR	6.020
LUIS CARLOS VALENZUELA DELGADO	HONORARIOS DIRECTOR	5.250
MAURICIO GONZÁLEZ SALCEDO	HONORARIOS DIRECTOR	7.500
NICOLÁS PIEDRAHITA WOOD	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
OLGA LUCÍA SINISTERRA SALCEDO	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
RODRIGO RESTREPO DELGADO	HONORARIOS DIRECTOR	8.600
VIVIANA ZULUAGA SALCEDO	HONORARIOS DIRECTOR	5.580
<b>Total</b>		<b>98.560,00</b>

HONORARIOS COMITÉ DE AUDITORÍA		
DIRECTOR	CONCEPTO	VALOR
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	6.020
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	6.020
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	5.250
<b>Total</b>		<b>17.290</b>

SALARIOS DIRECTIVOS		
EMPLEADO	CONCEPTO	Valor
ARMANDO OREJUELA FORERO	Salario gerente	129.824
ARMANDO OREJUELA FORERO	Otros pagos por bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte, comisiones, viáticos, o cualquier otro diferente de salario. (1)	0
<b>Total</b>		<b>129.824</b>

HONORARIOS DIRECTIVOS		
DIRECTOR	CONCEPTO	Valor
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios seguimiento ventas	5.950
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Otros pagos por bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte, comisiones, viáticos, o cualquier otro diferente a los honorarios registrados.(1)	0
<b>Total</b>		<b>5.950</b>

(1) No constan egresos por estos rubros, ni en general, rubros diferentes a los salarios registrados en el primer renglón.

## Detalle Egresos a Terceros

(Cifras en miles de pesos)

DETALLE DE EGRESOS A TERCEROS ASESORES		
ASESOR	CONCEPTO	Valor
ADECCO SERVICIOS COLOMBIA S. A.	ASISTENCIA TÉCNICA	624
ASESORES ESPECIALIZADOS Y CIA. S. A. S.	ASESORIA JURIDICA	560
CLARA INÉS OSPINA RIVAS	OTROS	4.250
DIEGO JOSE FERNANDO GIRALDO OVALLE	ASESORIA JURIDICA	3.480
GHC CONSULTORES Y CONTADORES S. A. S.	ASESORIA FINANCIERA	33.521
INÉS ELENA MORALES	OTROS	7.820
MARIA EUGENIA ROMERO GUTIÉRREZ	OTROS	1.784
MARIA NACIANCENA CUARTAS MOSQUERA	ASISTENCIA TÉCNICA	2.610
MAZARS LEGAL SERVICES S. A. S.	ASESORIA JURIDICA	640
RSM CA S. A. S.	REVISORIA FISCAL	32.147
SOLIDEZ S. A. S.	ASESORIA TECNICA	4.800
TIAN IPS S. A. S.	ASESORIA TECNICA	600
Total		92.836

## Transferencias de dinero a título gratuito:

ENTIDAD	CONCEPTO	VALOR
PROCANA	DONACIÓN	13.204.745
CENICANA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	85.610.673
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA SA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	6.912.833
BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA SA	CUOTA DE ASOCIACION	83.062.000
Total		188.790.250

## Proyecto de Distribución de Utilidades del Ejercicio 2023

(Cifras en miles de pesos)

A continuación, se presenta para análisis de la Asamblea General de Accionistas el siguiente Proyecto de Distribución de las utilidades del ejercicio 2023:

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES		
(Expresado en pesos colombianos)		
Resultados del ejercicio de 2023 después de apropiación para impuestos de Renta y complementarios,		\$ 5.937.683.000
Disposición de reservas No Gravadas del año 2022		\$ 1.951.352.000
Para un dividendo no gravable al accionista procedente de utilidades no gravadas del año 2022 de \$ 32,52 por acción suscrita y pagada, pagaderos en dos instalamentos, el primer instalamento por el 70% el 24 de mayo de 2024, y el segundo instalamento por el 30% el 20 de septiembre de 2024.	\$ 1.951.352.000	
Para incrementar las Reservas NO Gravadas del período 2023 y siguientes al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 5.296.401.147	
Para incrementar las Reservas Gravadas del período 2023 y siguientes al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 641.281.853	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>\$ 7.889.035.000</b>	<b>\$ 7.889.035.000</b>
<b>Total pago de dividendos propuesto</b>	<b>\$ 1.951.352.000</b>	
<p>No obstante las fechas de pago propuestas, los dividendos así decretados solo serán pagados por la administración si en dichas fechas la sociedad dispone de flujo de caja operativo positivo y suficiente para su pago, de no ser así, la fecha de pago se pospondrá hasta que se cuente con el flujo que lo permita. En todo caso el pago de los dividendos decretados se realizará a más tardar en la fecha en que se cumpla un año contado a partir del día en el que se celebra esta sesión.</p> <p>El Artículo 2.23.1.1.5. del Decreto 4766 de 2011 dispuso que las Bolsas de Valores pueden determinar el período ex dividendo en sus reglamentos, el cual en ningún caso podrá ser inferior a dos (2) días hábiles bursátiles. Por lo tanto para el caso del dividendo acá decretado, el período ex dividendo será el establecido en el reglamento de la Bolsa de Valores de Colombia, para tal efecto.</p> <p>De acuerdo al numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre de 2014 de la SFC, las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NIIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reserva. En el caso de AGROGUACHAL S. A. las diferencias en mención se registran en el rubro "Utilidades por efecto de Conversión a NIIF" y no se consideran dentro de las Reservas Legales apropiadas para el pago del dividendo anterior.</p>		

## Gastos de Propaganda y Relaciones Públicas

---

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no ha efectuado y por tanto no ha registrado en su contabilidad durante el año 2023 egresos por concepto de gastos de propaganda y relaciones públicas.

## Dinero o Bienes en el Exterior y Obligaciones en Moneda Extranjera

---

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no posee activos, ni tiene obligaciones en moneda extranjera y por tanto no ha registrado valores por estos conceptos en su contabilidad durante el año 2023.

